

2017. September. 13

ドイツ企業のデジタル化 – ソリューション・協業で日系企業のビジネスチャンス

PwCコンサルティング /PwC Consulting
鈴木雅勝 /Masakatsu Suzuki





鈴木 雅勝
Suzuki Masakatsu

パートナー/Partner

PwCコンサルティング/PwC Consulting

+ (81) 80 3407 7095
masakatsu.m.suzuki@pwc.com

略歴

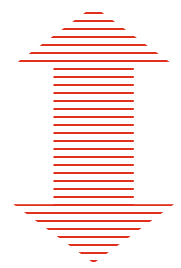
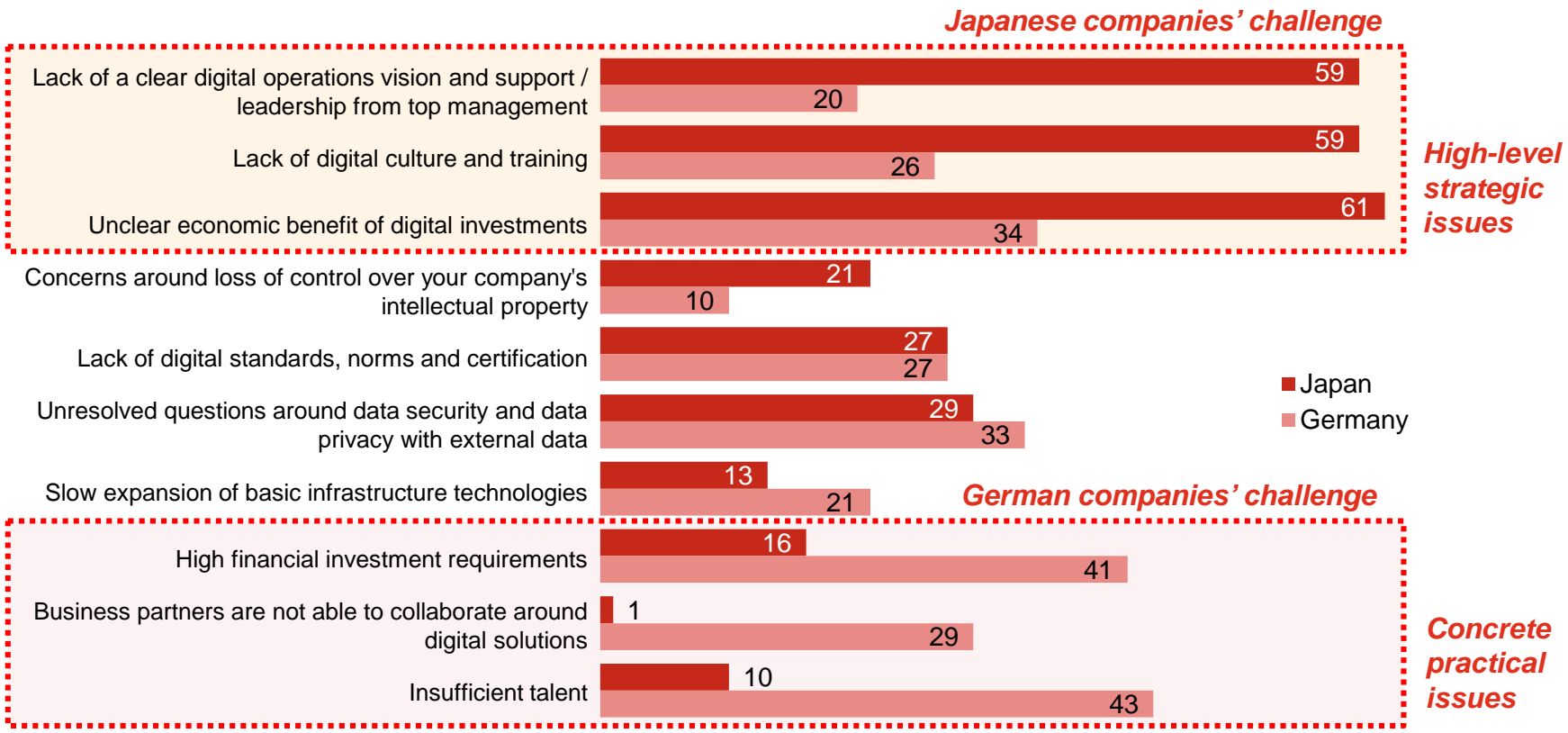
製造業、ハイテク産業、民営化組織等を中心に、全社業務改革・サプライチェーン改革・ERP(SAP)導入・IT戦略立案等のコンサルティング業務を20年以上にわたり経験。これらのプロジェクトに対して、プロジェクトマネジャー・プロジェクトリーダーとして参画している。ドイツ大手企業のSAP導入プロジェクトへの参画経験もあり。

直近は、在欧日系企業向けのコンサルティングリーダーとしてドイツ・デュッセルドルフに赴任。Industry4.0、GDPR(EU一般データ保護規則)、Post Merger Integration(M&A統合プロセス)、ローカルマネジメント役員報酬サーベイ、など幅広い領域にてコンサルティング経験を有する。また、外務省・在ドイツ日本大使館からの委託にて「英国のEU離脱問題による日系企業への影響と対策」と題したリサーチをリードし、多数の在独日系企業トップマネジメントへのインタビューも実施。他、ドイツ、オランダにて多数セミナー実績あり。

米国PMI協会認定 プロジェクト・マネジメント・プロフェッショナル資格保有。
共著に「行政改革の処方箋 -行政機関の組織・業務・ITの課題とそのあるべき姿とは-」がある。

デジタル化の推進について、ドイツでは人材やコストといった具体的な課題(How?)が挙がる一方で、日本ではVision/Cultureの欠如、投資目的が不明といった概念的な課題(Why?)が中心であった。(2015 PwC サurvey)

Question: Where are the biggest challenges or inhibitors for building digital operations capabilities in your company?



Note: Up to three mentions possible; figures in percent

Survey: Digital factories 2020 - Shaping the future of manufacturing -

- 200 executives from industrial companies in Germany
- Decision-makers with responsibility for product development, production or technology

www.pwc.de

Digital Factories 2020
Shaping the future of manufacturing



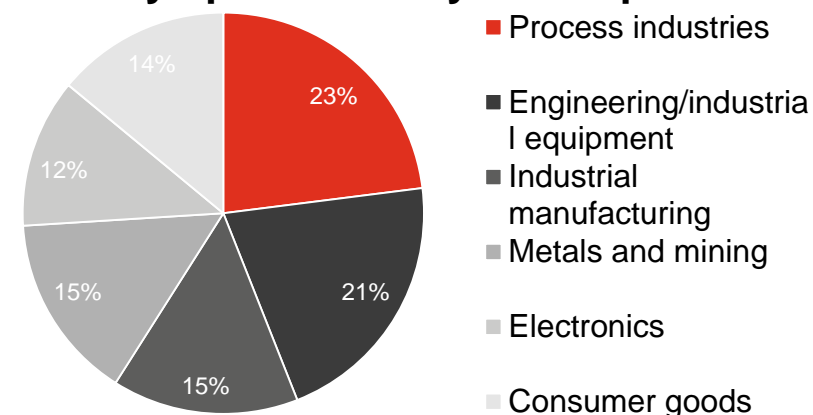

91% of industrial companies are investing in creating digital factories in the heart of Europe

98% expect to increase efficiency with digital technologies like integrated MES, predictive maintenance or augmented reality solutions

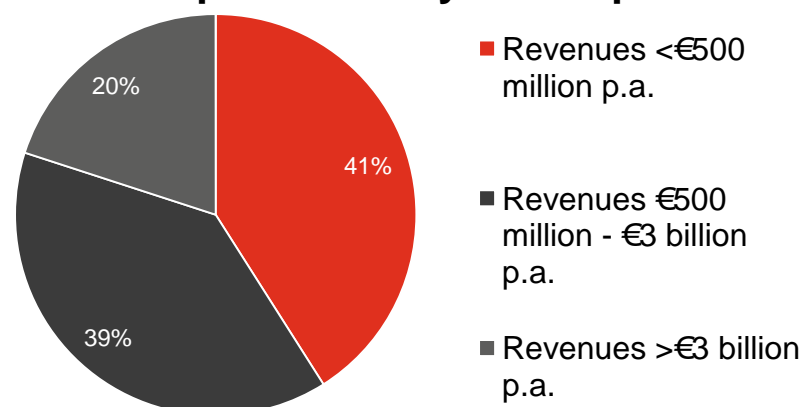
90% of respondents believe that digitisation offers their companies more opportunities than risks



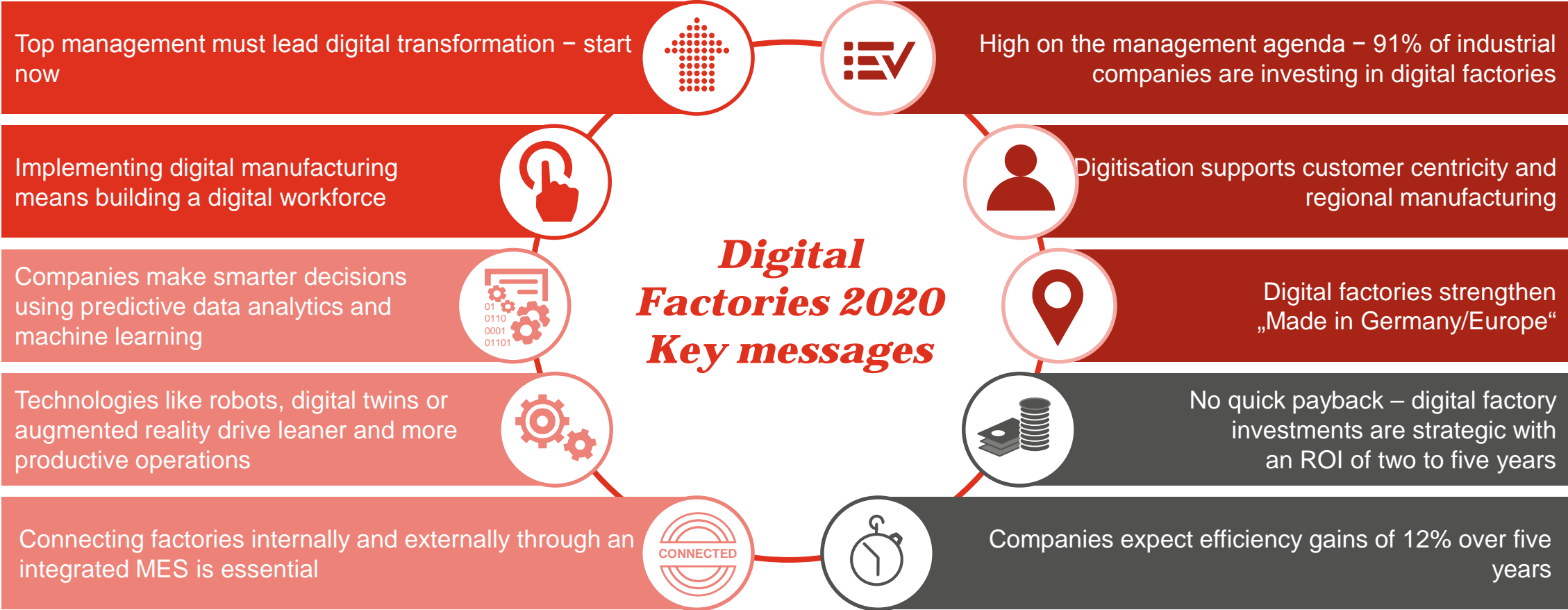
Industry split of surveyed companies



Revenue split of surveyed companies



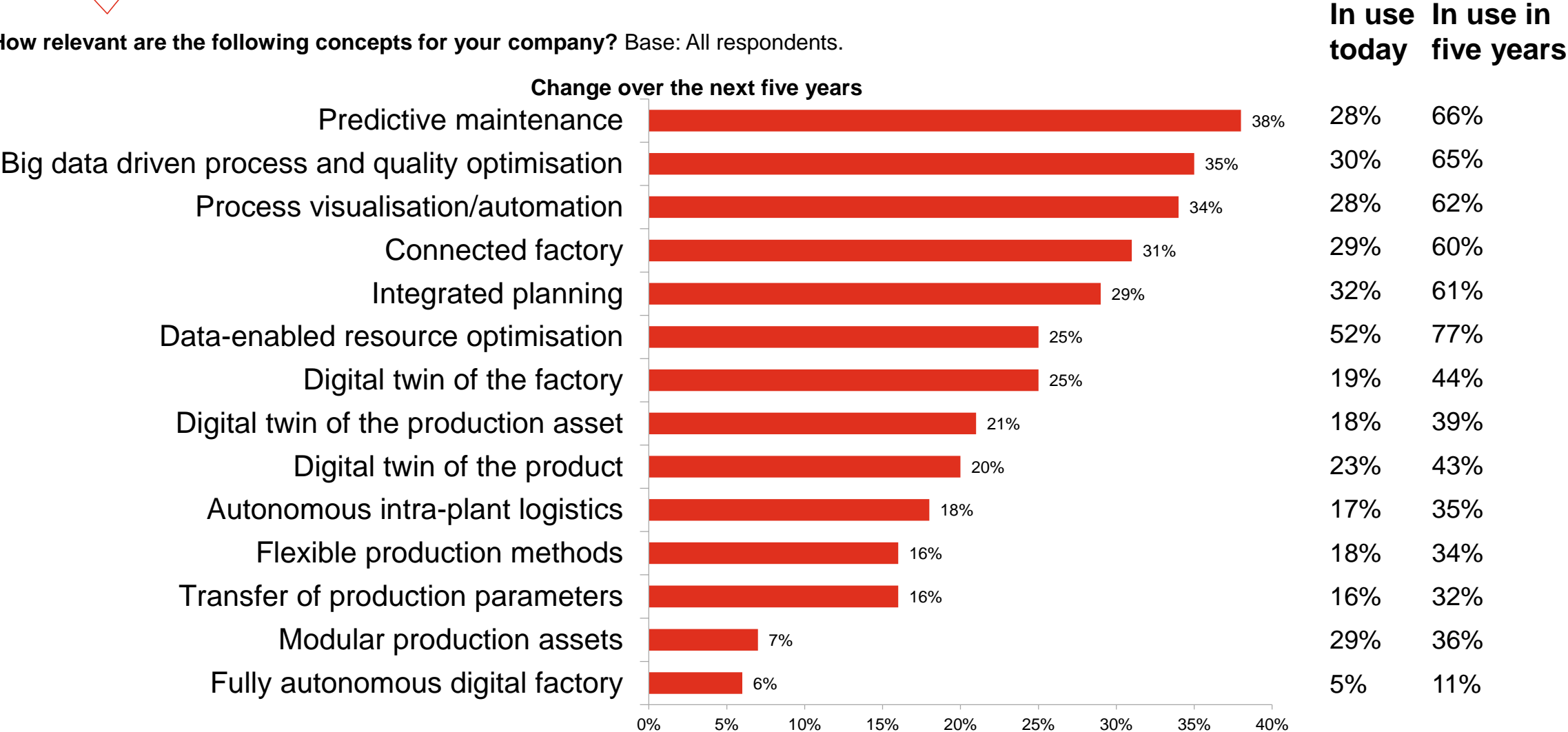
Digital Factories 2020: Companies are implementing digital solutions!



■ People
 ■ Technology
 ■ Benefits
 ■ Strategy

Use of connectivity technologies and big data analytics is set to increase dramatically

Q: How relevant are the following concepts for your company? Base: All respondents.



Blueprint for digital success



Map out your digital factory strategy

1



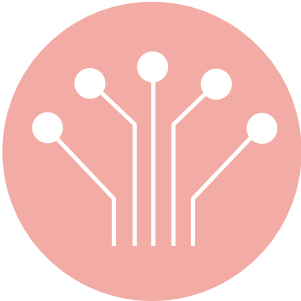
Create initial pilot projects

2



Define the capabilities you need

3



Become a virtuoso in data analytics and connectivity

4



Transform factories into digital factories

5



Integrate into your digital ecosystem

6

A hand holding a white marker is writing on a whiteboard. The whiteboard contains a complex diagram with various lines, boxes, and text, which is mostly out of focus. The hand is wearing a black sleeve and a yellow beaded bracelet. The background is a light gray wall.

Thank You



© 2017 PwC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.

This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.